



UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA  
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM DIREITO

# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO



## ADMINISTRAÇÃO SUPERIOR

### **REITOR**

Prof. Ubaldo César Balthazar

### **VICE-REITORA**

Prof<sup>ª</sup>. Alacoque Lorenzini Erdmann

### **CHEFE DE GABINETE DE REITORIA**

Prof. Áureo Mafra de Moraes

### **DIRETOR GERAL DE GABINETE**

Prof. Alvaro Guillermo Rojas Lezana

### **ASSESSOR INSTITUCIONAL DO GABINETE DO REITOR**

Prof. Gelson Luiz de Albuquerque

### **PRÓ-REITOR DE GRADUAÇÃO – PROGRAD**

Prof. Alexandre Marino Costa

### **PRÓ-REITORA DE PÓS-GRADUAÇÃO – PROPG**

Prof<sup>ª</sup>. Cristiane Derani

### **PRÓ-REITOR DE PESQUISA – PROPESQ**

Prof. Sebastião Roberto Soares

### **PRÓ-REITOR DE EXTENSÃO – PROEX**

Prof. Rogério Cid Bastos

### **PRÓ-REITORA DE ASSUNTOS ESTUDANTIS – PRAE**

Prof. Pedro Luiz Manique Barreto

### **Pró-Reitor de Administração – PROAD**

Jair Napoleão Filho

### **Pró-Reitoria de Desenvolvimento e Gestão de Pessoas – PRODEGESP**

Carla Cristina Dutra Búrigo

## ADMINISTRAÇÃO DO CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS

### **DIRETOR DE CENTRO**

Prof. José Isaac Pilati

### **VICE-DIRETOR DE CENTRO**

Prof. Samuel da Silva Mattos

### **CHEFE DO DEPARTAMENTO DE DIREITO**

Prof. Cláudio Macedo de Souza

### **SUBCHEFE DO DEPARTAMENTO DE DIREITO**

Prof. Rafael Peteffi da Silva

# SUMÁRIO

É UM COMPROMISSO DO PPGD/UFSC A FORMAÇÃO DE PROFISSIONAIS ALTAMENTE QUALIFICADOS E COMPROMETIDOS COM A PRODUÇÃO DE PESQUISAS DE EXCELÊNCIA, CONTRIBUINDO PARA O DESENVOLVIMENTO DO CONHECIMENTO CIENTÍFICO GERADOR DE IMPACTOS POSITIVOS NA SOCIEDADE

04

APRESENTAÇÃO

05

NOSSA HISTÓRIA...

07

MISSÃO, VISÃO E VALORES

08

SOBRE O PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO PPGD

10

MATRIZ FOFA

14

PPGD EM NÚMEROS

16

COMPROMISSO DO PPGD

# APRESENTAÇÃO

Este documento sintetiza o processo de Planejamento Estratégico desenvolvido no Programa de Pós-Graduação em Direito (PPGD), do Centro de Ciências Jurídicas (CCJ), da Universidade Federal de Santa Catarina (UFSC).

O texto é o resultado de construção conjunta que viabilizou a participação de Discentes, Docentes e Técnicos Administrativos em Educação (TAEs). Sob tal contexto, foi desenhado o Mapa Estratégico que leva a refletir sobre a articulação entre as atribuições institucionais, os desafios da pós-graduação e o desempenho de excelência que sempre orientou o PPGD/UFSC.

Muito além de representar um plano, foram evidenciados valores, convicções e, até mesmo, os sonhos que norteiam pessoas fazendo pesquisa em Direito na UFSC.

Desejamos excelente leitura!

**Coordenadora:** Profa. Dra. Norma Sueli Padilha

**Subcoordenador:** Prof. Dr. José Sérgio da Silva Cristóvam



# NOSSA HISTÓRIA...

O Programa de Pós-Graduação em Direito da UFSC, criado em 1973 dentro de um espírito de inovação da Pós-Graduação em Direito no Brasil, consolidou-se como um dos mais conceituados do país. Em seu processo evolutivo, o Programa de Mestrado estabeleceu linhas de Pesquisa nas áreas de Teoria e História do Direito, Direito Internacional e Sustentabilidade, e Direito Estado e Sociedade. No Doutorado, para atender as transformações políticas verificadas na sociedade moderna, foi criada a área de concentração Direito, Política e Sociedade.

Desde o seu início o Programa de Pós-Graduação em Direito investiu intensamente na formação de seu Corpo Docente, no Brasil e no exterior, possuindo atualmente 27 doutores credenciados como professores permanentes e vários professores colaboradores e convidados (nacionais e estrangeiros). O Programa surgiu como inovador, atento à crescente importância da Filosofia e do Direito Crítico e às transformações internacionais. Com um viés epistemológico eminentemente crítico, pretende estimular a formação de profissionais/acadêmicos dotados de elevados padrões científicos, sem, contudo, relevar valores éticos e de responsabilidade social.

Desta forma, o PPGD destaca-se hoje no cenário nacional e internacional, pelo elevado conceito que desfruta dentre os maiores centros de pesquisa e ensino no Direito. Perfeitamente integrado ao processo de democratização da pesquisa jurídica, realiza constantemente intercâmbio cultural com renomadas Instituições da Europa e Américas. Diante desse contexto, o presente sítio pretende ser um instrumento de divulgação dos principais dados formais e de conteúdo do curso, tais como estrutura curricular, professores, dados de inscrição e exames para seleção de ambos os cursos.



## MISSÃO

O PPGD tem por missão promover o conhecimento científico de qualidade, mediante a formação de acadêmicos dotados de elevados valores éticos, responsabilidade social e solidariedade universal.

## VISÃO

Ser um Programa de Pós-Graduação de excelência, com inserção nacional e internacional, de matriz epistemológica eminentemente crítica.

## VALORES

Internacionalização  
Sustentabilidade  
Inovação  
Diversidade  
Ética  
Interdisciplinaridade  
Justiça Social  
Cooperação  
Diálogo  
Promoção dos Direitos Humanos



## SOBRE O PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO PPGD/UFSC

O Planejamento Estratégico é uma ferramenta de gestão que busca instrumentalizar a previsão, a gestão e a execução de objetivos e metas de determinado segmento, setor ou organização. Do ponto de vista da administração auxilia gestores a refletir sobre suas ações e estratégias a médio e longo prazo. O Planejamento Estratégico na pós-graduação representa o pensar sobre as dificuldades e as virtudes que se revelam permanentemente no processo de evolução, *maxime* quando se trata de educar a mais elevada esfera acadêmica do País.

Dessa forma, o Planejamento Estratégico que agora se apresenta busca avaliar não somente o cenário presente, mas também o vindouro, tanto em relação às ações internas para melhoria do ambiente educacional, quanto enfrentando os desafios nacionais e internacionais. A partir dessa perspectiva e percebido de modo sistêmico, o PPGD/UFSC revelou mecanismos que contextualizaram e definiram metas para a continuidade da excelência da pós-graduação.

O que se apresenta neste documento, além do mais, é um compromisso da Universidade Pública com a sociedade, que anseia por respostas frente às dificuldades colocadas à Pátria brasileira, enquanto player na comunidade científica mundial.

À luz de tal motivação foram retomadas missão, visão e valores que sempre nortearam o PPGD/UFSC, optando-se pela matriz SWOT como modelo de Planejamento Estratégico. A escolha é decorrente do fato de ser considerada ferramenta de fácil compreensão por parte dos docentes, discentes e técnicos administrativos em educação (TAEs).

Composto por dois níveis (dentro e fora da organização), o termo SWOT (ou FOFA em português) é uma abreviação das palavras em Inglês: Strengths (Forças), Weaknesses (Fraquezas), Opportunities (Oportunidades) e Threats (Ameaças), no qual as forças e fraquezas condizem com o ambiente interno e as oportunidades e ameaças estão relacionadas ao ambiente externo.

Por meio de quadros, expuseram-se os aspectos mais importantes para identificação dos pontos fortes e fracos do PPGD/UFSC. De igual modo, foram envidados esforços para análise de feedback dos dados coletados (já que sempre serão consideradas eventuais alterações), de modo que se implemente o plano de ação na continuidade (5W2H).

Deseja-se ótima leitura, almejando que o PPGD/UFSC possa contribuir com a comunidade científica no que se refere ao Planejamento de alto nível da Pós-graduação brasileira.

**F**

## **FORÇAS**

Qualificação do corpo docente;

Qualidade dos discentes (bem formados, de diferentes lugares);

Programa Consolidado, reconhecido entre os melhores Programas do País;

Diversidade e interdisciplinaridade, pensamento crítico de grupos, linhas de pesquisa e disciplinas;

Vínculos de cooperação/internacionalização;

Qualidade da pesquisa;

Periódico conceituado;

Dedicação exclusiva de alguns professores.

**F****FRAQUEZAS**

Ausência de sinergia entre os docentes, divergências teóricas que comprometem produção científica conjunta;

Secretaria com número insuficiente de servidores/ ausência de Organização e Método (O&M);

Bolsas e recursos de apoio à pesquisa limitados/ ausência de verba para a revista;

Pouca divulgação das pesquisas;

Estrutura existente insuficiente (instalações/tecnologia);

Enfraquecimento da identidade do Programa/ Tendência em aumentar linhas de pesquisa dogmáticas.

## O

**OPORTUNIDADES**

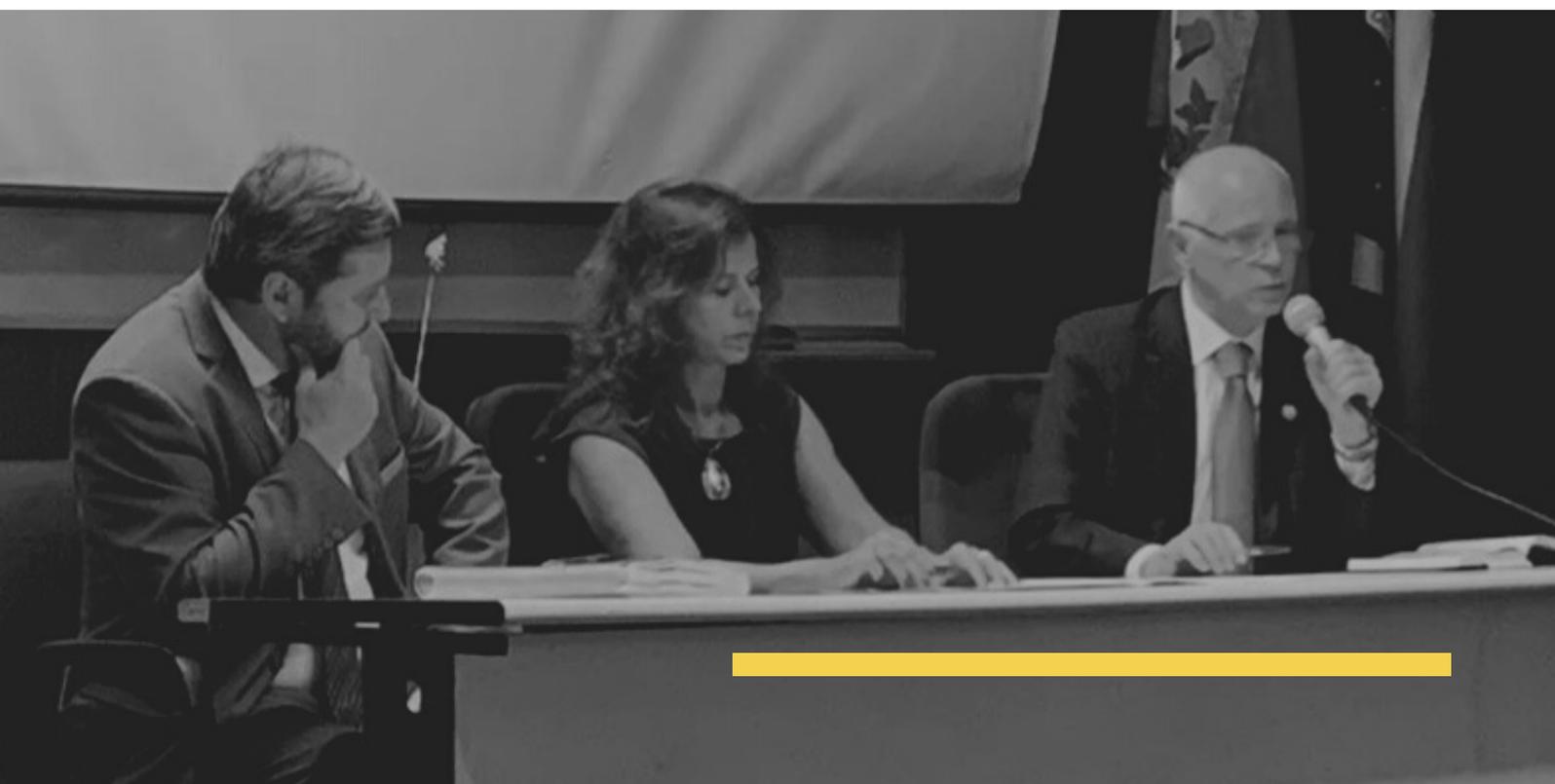
Convênios/Parcerias com entidades privadas e ou públicas/nacionais e estrangeiras;

Projeto PRINT;

Diálogos e projetos com outros departamentos da própria UFSC;

Participação em Eventos Externos;

Diálogo com Graduação.



**A****AMEAÇAS**

Corte de bolsas/verbas;

Mudança nos parâmetros da CAPES/  
retroatividade de critérios;

Exigência de produtividade quantitativa/  
Produtivismo;

Ingerência governamental;

Ataques políticos à imagem da pesquisa  
nas universidades.



# O PPGD EM NÚMEROS\*

**128**

Mestres

**65**

Doutores

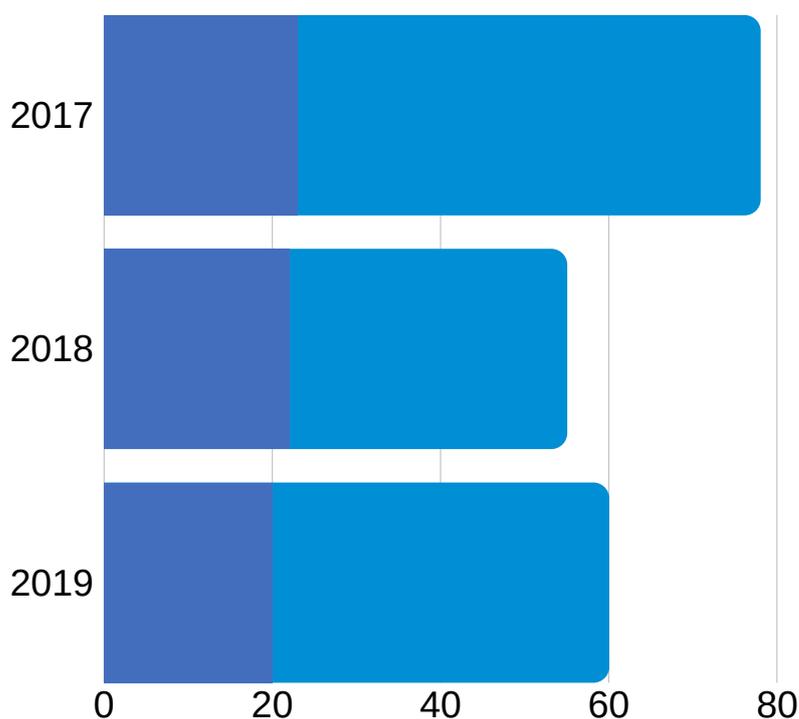


\*Entre os anos de 2017 e 2019, o PPGD/UFSC outorgou o total de 193 títulos.



O PPGD promove a gestão compartilhada e dialogada na busca contínua por excelência, em um Programa que se quer Democrático e plural por meio da cooperação mútua, na produção do conhecimento científico altamente qualificado e gerador de impactos sociais.

**GRÁFICO:** CONCLUSÃO DE MESTRADO E DOUTORADO DO PPGD/UFSC



Mestres: 2017 (55), 2018 (33) e 2019 (40)  
Doutores: 2017 (23), 2018 (22) e 2019 (20)

## O COMPROMISSO DO PPGD

O Planejamento Estratégico do PPGD está alinhado ao desempenho da produção acadêmica. Os mecanismos sistêmicos dessa estratégia fazem com que as dissertações e teses defendidas pelos discentes estejam coerentes com as Linhas de Pesquisa e as Áreas de Concentração. O critério intimamente ligado com a qualidade da pesquisa desenvolvida no programa é alcançado por parâmetros específicos estabelecidos no processo seletivo, bem como, nas orientações realizadas pelos docentes.

Em 2019, a pesquisadora do PPGD/UFSC (Grupo de Pesquisa Direito Ambiental e Ecologia Política na Sociedade de Risco, GPDA/UFSC), Kamila Pope, ganhou o Prêmio Capes de melhor Tese em 2019 na área do Direito. A Tese, intitulada TRANSFERÊNCIA TRANSFRONTEIRIÇA DE RESÍDUOS: RUMO A UMA GESTÃO INTERNACIONAL DE RESÍDUOS SOB A PERSPECTIVA DA JUSTIÇA ECOLÓGICA, foi desenvolvida na área de Direito Internacional e Sustentabilidade.

O PPGD/UFSC segue firme em seu compromisso com a Excelência da Pesquisa na Pós-Graduação.

**SEMINÁRIO INTERATIVO E RECEPÇÃO DOS DOUTORANDOS DE 2020.  
O PPGD DEMOCRATIZANDO O ACOLHIMENTO DOS DISCENTES  
ACOLHE ACADÊMICOS DE TODOS OS ESTADOS DO PAÍS.**

FOTO: JULIANA MÜLLER

